

Дорожная карта
по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами
обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных
результатов
в Андроповском муниципальном округе на 2022-2025 гг.

Цель реализации дорожной карты: к 2025 году повысить качество образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, за счет повышения педагогического и профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров, выявления и устранения факторов риска и ресурсных дефицитов в общеобразовательных организациях, создания условий, позволяющих обеспечить поддержку школ по выравниванию образовательных результатов, и перехода их в эффективный режим функционирования и развития

Целевые показатели реализации дорожной карты

| Наименование целевого показателя | Единица измерения | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|-------------------|------|------|------|
| Число школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, обновивших материально-техническую базу для реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ | ед. | 1 | 2 | 2 |
| Повышение уровня профессиональной компетентности педагогических и руководящих работников образования; | % | 51 | 53 | 55 |
| Увеличение доли молодых педагогов в сфере образования и их закрепление в образовательных организациях; | % | 11 | 12 | 13 |
| Количество вакантных ставок | ед. | 1 | 1 | 1 |
| Доля педагогических работников школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, прошедших диагностику профессиональных компетенций | % | 9 | 11 | 13 |
| Участие школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, в сетевом взаимодействии ОО | ед. | 5 | 5 | 5 |
| Доля педагогов, сопровождаемых | % | 100 | 100 | 100 |

| | | | | |
|---|-----|-----|-----|-----|
| наставниками из школ с высокими результатами обучения | | | | |
| Снижение доли школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов от общего количества школ округа до | % | 28% | 21% | 14% |
| Снижение количества школ, в которых доля обучающихся с низкими результатами обучения более 30% до | ед. | 2 | 1 | 1 |

Определение основных направлений деятельности

1. Улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях.

2. Развитие кадрового потенциала школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов.

3. Повышение эффективности адресного методического сопровождения общеобразовательных организаций, оказание методической помощи школам в реализации выбранных приоритетов.

4. Осуществление профилактики учебной неуспешности в общеобразовательных организациях, повышение качества образования в образовательных учреждениях с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов;

5. Использование ресурсов федеральных, региональных проектов

6. Информационное и аналитическое обеспечение мониторингов по вопросам качества образования;

Контрольные точки достижения целевых показателей реализации дорожной карты

| № | Контрольная точка | Ответственный | Сроки |
|---|---|---|--------------|
| 1 | Развитие материально-технической базы общеобразовательных организаций | Отдел образования, МКУ «АМЦСО», руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 14, МБОУ ООШ № 6, МБОУ СОШ № 9, МБОУ ООШ № 15 | 2023-2025 гг |
| 2 | Организация подготовки, переподготовки или повышения квалификации педагогических работников общеобразовательных организаций | Директор МКУ «АМЦСО», руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 14, МБОУ ООШ № 6, МБОУ СОШ № 9, МБОУ ООШ № 15 | 2023-2025 гг |
| 3 | Повышение эффективности | Директор МКУ | 2023-2025 гг |

| | | | |
|---|--|--|--------------|
| | организационно-методического сопровождения общеобразовательных организаций | «АМЦСО», руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 14, МБОУ ООШ № 6, МБОУ СОШ № 9, МБОУ ООШ № 15 | |
| 4 | Организация профилактики учебной неуспешности в общеобразовательных организациях | Отдел образования, МКУ «АМЦСО», руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 14, МБОУ ООШ № 6, МБОУ СОШ № 9, МБОУ ООШ № 15 | 2023-2025 гг |

Разработка плана-графика реализации мероприятий дорожной карты

| Мероприятие | Сроки | Ответственные | Показатель реализации | Формы отчетных документов |
|--|----------------------------|--|---|---------------------------|
| 1. Мероприятия, направленные на улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях | | | | |
| Проведение анализа материально-технической базы учреждения и выявление потребностей в приобретении учебного оборудования в соответствии с профилем, спецификой и учебными программами, реализуемыми ОО | март-апрель 2023г | Отдел образования, Руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 14, МБОУ ООШ № 6, МБОУ СОШ № 9, МБОУ ООШ № 15 | Выявление потребностей в материально-техническом обеспечении ОО | Справка |
| Определение планируемых объемов бюджетного финансирования | март 2023г | Отдел образования, Руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 14, МБОУ ООШ № 6, МБОУ СОШ № 9, МБОУ ООШ № 15 | Планирование финансово-хозяйственной деятельности ОО | Бюджетное планирование |
| Составление плана развития материально-технического оснащения ОО на основе государственно-ориентированных подходов на ближайшую и долгосрочную перспективу | Март 2023г. | Отдел образования, Руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 14, МБОУ ООШ № 6, МБОУ СОШ № 9, МБОУ ООШ № 15 | Улучшение материально-технической базы ОО | Перспективный план |
| Проведение капитального ремонта зданий | январь 2024 август 2025 | Отдел образования, Руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 9 | Улучшение материально-технической базы ОО | Акт приемки |

| | | | | |
|--|---|--|--|------------------|
| Завершение ремонта спортивного зала | август 2023 | Отдел образования, Руководитель МБОУ ООШ № 6 | Улучшение материально-технической базы ОО | Акт приемки |
| Открытие центра «Точка роста» | август 2023 | Отдел образования, Руководитель МБОУ ООШ № 6 | Улучшение материально-технической базы ОО | Акт приемки |
| 2. Мероприятия, направленные на преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях | | | | |
| Проведение мониторинга потребности в повышении квалификации руководящих и педагогических кадров ОО по проблемам повышения качества образования | Март 2023г. | МКУ «АМЦСО», руководители ОО | Изучение образовательных запросов педагогов по проблемам качества образования | Отчет |
| Повышение квалификации руководителей и педагогических работников | в течение года, в соответствии с графиком | МКУ «АМЦСО», руководители ОО | Повышение профессиональной компетентности руководителей и педагогов | Справка |
| Разработка наставниками адресных программ (планов) для молодых педагогов по введению в должность | ежегодно (август-сентябрь) | ОО | Повышение качества кадрового потенциала, самоутверждение в правильном выборе своей профессии | Справка |
| Организация профориентационной работы с учащимися 9-11 классов по выбору педагогических профессий | постоянно | ОО | Поступление выпускников в организации профессионального педагогического образования | Справка |
| 3. Мероприятия по адресному методическому сопровождению общеобразовательных организаций | | | | |
| Собеседование с руководителями школ с низкими | март 2023 | Отдел образования, | Повышение | План мероприятий |

| | | | | |
|--|--|---|--|-------------------|
| образовательными результатами по формированию дорожной карты комплекса мероприятий | | МКУ «АМЦСО» | эффективности управленческой деятельности по вопросам совершенствования условий для обеспечения реализации ФГОС и качества образования | (дорожная карта) |
| Организация и проведение инструктивно-методических совещаний по вопросам достижения качества образования | один раз в квартал | Отдел образования, МКУ «АМЦСО» | Определение основных направлений деятельности по управлению качеством образования | Протокол |
| Организация участия педагогических работников в диагностике профессиональных компетенций | В течение года в соответствии с графиком СКИРО ПК и ПРО | МКУ «АМЦСО», руководители ОО | Выявление профессиональных дефицитов | Справка |
| Организация и проведение практико-ориентированного семинара для заместителей руководителей по теме «Самообразование как один из способов повышения педагогической компетенции педагога и качества образования» | декабрь 2023 | Отдел образования, МКУ «АМЦСО» МБОУ СОШ № 9 с. Султан | Повышение качества профессиональной деятельности педагогов | План семинара |
| Участие в работе стажировочных площадок для управленческих команд школ-участников проекта | В соответствии с графиком СКИРО ПК и ПРО | Отдел образования, МКУ «АМЦСО», школы участники проекта | Повышение качества профессиональной деятельности педагогов | Приказ об участии |
| Участие в региональном мероприятии «Педагогический десант» | В соответствии с графиком СКИРО ПК и ПРО октябрь 2023 г. | Отдел образования, МКУ «АМЦСО», школы участники проекта | Повышение качества профессиональной деятельности педагогов | Приказ об участии |

| | | | | |
|---|---|------------------------------|--|---------------|
| Разработка и реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогов | Ежегодно (сентябрь, май) | Руководители ОО | Повышение качества профессиональной деятельности педагогов | Справка |
| Участие педагогов в профессиональных конкурсах, фестивалях | В течение года в соответствии с графиком | МКУ «АМЦСО», руководители ОО | Повышение потенциала для самообразования и саморазвития. Возможность для дальнейшего успешного и динамичного профессионального роста | Приказ |
| Организация участия в курсах повышения квалификации | В течение года в соответствии с графиком СКИРО ПК и ПРО | МКУ «АМЦСО», руководители ОО | Выполнение графика курсовой переподготовки | удостоверения |
| Участие педагогов в вебинарах / семинарах по вопросам организации образовательного процесса и повышения качества образовательных достижений обучающихся | В течение года в соответствии с графиком СКИРО ПК и ПРО | МКУ «АМЦСО», руководители ОО | Выполнение графика вебинаров / семинаров | Справка |
| 4. Мероприятия по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях | | | | |
| Разработка программы профилактики учебной неуспешности | март 2023 года | руководители ОО | Выстраивание работы по преодолению учебной неуспешности на организационном и содержательном уровне определение подлинных, причин неуспеваемости | Программа |

| | | | | |
|--|--|--|--|---|
| Мониторинг программы профилактики учебной неуспешности | март 2023 года | Отдел образования, МКУ «АМЦСО», ОО | Выстраивание работы по преодолению учебной неуспешности на организационном и содержательном уровне определение подлинных, причин неуспеваемости | Справка |
| Организация участия в обучении по программам ДПО «Управленческие механизмы повышения уровня образовательных результатов обучающихся» для руководителей школ участников проекта | В соответствии с графиком СКИРО ПК и ПРО | МКУ «АМЦСО» | Повышение профессиональной компетентности руководителей направлениям деятельности | Удостоверение |
| Распространение и внедрение успешных педагогических практик по профилактике учебной неуспешности; | Апрель 2023 года | МКУ «АМЦСО», МБОУ СОШ № 1 им. П.М. Стратийчука с. Курсавка | Повышение профессиональной компетентности руководителей направлениям деятельности | Программа мероприятия |
| Проведение статистического анализа по итогам проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Андроповском муниципальном округе, ВПР на школьном и муниципальном уровне | ежегодно (июнь –август) | Отдел образования, МКУ «АМЦСО», ОО | Анализ факторов, влияющих на результаты ГИА, корректировка плана повышения качества преподавания | Статистический сборник по итогам ГИА-9, ГИА-11, справки по итогам ВПР |
| Анализ и корректировка планов работы муниципальных и школьных предметных методических объединений с учетом актуальных проблем в повышении качества общего образования обучающихся | ежегодно (август, февраль) | Руководители ММО | Реализация комплекса мероприятий по повышению квалификации педагогов по профилю их педагогической деятельности | Протокол ММО и ШМО |

| | | | | |
|--|-----------------------|--|--|----------|
| Рассмотрение на Совете руководителей общеобразовательных организаций вопроса «О результатах государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования и задачах на новый учебный год» | ежегодно (октябрь) | Руководитель Отдела образования | Повышение эффективности управленческой деятельности по вопросам совершенствования условий для обеспечения реализации ФГОС и качества образования | Протокол |
| Рассмотрение на Совете руководителей общеобразовательных организаций вопроса «Анализ итогов проведения всероссийских проверочных работ» | ежегодно (февраль) | Руководитель Отдела образования | Повышение эффективности управленческой деятельности по вопросам совершенствования условий для обеспечения реализации ФГОС и качества образования | Протокол |
| 5. Привлечение ресурсов федеральных, региональных проектов | | | | |
| Участие в программе капитального ремонта школ «Модернизация школьных систем образования» в рамках государственной программы «Развитие образования» | В течение года | Отдел образования МКУ «АМЦСО», руководители ОО | Реализация программы | Справка |
| Участие в национальном проекте «Образование» в рамках федерального проекта «Современная школа» | В течение года | Отдел образования МКУ «АМЦСО», руководители ОО | Реализация программы | Справка |
| Участие в краевой программе «Дети Ставрополя» | В течение года | Отдел образования МКУ «АМЦСО», руководители ОО | Реализация программы | Справка |
| Участие обучающихся в мероприятиях в рамках регионального проекта «Успех каждого ребенка» | В течение года | Отдел образования МКУ «АМЦСО», | Формирование эффективной системы | Справка |

| | | | |
|--|--|-----------------|--|
| | | руководители ОО | выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся |
|--|--|-----------------|--|

Механизмы реализации дорожной карты

| Мероприятия | Сроки | Ответственный | Информационное сопровождение мероприятий |
|---|----------------------------|---------------------------------|---|
| Мониторинг реализации мероприятий, направленных на создание условий для получения качественного общего образования в образовательных организациях с низкими образовательными результатами. | Ежегодно (июнь, декабрь) | Отдел образования, МКУ «АМЦСО» | Размещение приказа по итогам мониторинга на сайте Отдела образования в информационно-телекоммуникационной сети Интернет |
| Проведение проверок с целью анализа деятельности общеобразовательных организаций по созданию необходимых условий по подготовке к проведению государственной итоговой аттестации выпускников 9, 11 классов | ежегодно (февраль-март) | Отдел образования, | Размещение приказ по итогам проверки на сайте Отдела образования в информационно-телекоммуникационной сети Интернет |
| Рассмотрение на Совете руководителей общеобразовательных организаций вопроса «О результатах государственной итоговой аттестации | ежегодно (октябрь) | Руководитель Отдела образования | Размещение протокола на сайте Отдела образования в информационно- |

| | | | |
|--|-----------------------|--|---|
| обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования и задачах на новый учебный год» | | | телекоммуникационной сети Интернет |
| Рассмотрение на Совете руководителей общеобразовательных организаций вопроса «Анализ итогов проведения всероссийских проверочных работ» | ежегодно (февраль) | Руководитель Отдела образования, МКУ «АМЦСО» | Размещение протокола на сайте Отдела образования в информационно-телекоммуникационной сети Интернет |
| Рассмотрение на Совете руководителей общеобразовательных организаций вопроса «О совершенствовании кадрового потенциала в общеобразовательных организациях округа» | ежегодно (июнь) | Руководитель Отдела образования, МКУ «АМЦСО» | Размещение протокола на сайте Отдела образования в информационно-телекоммуникационной сети Интернет |
| Рассмотрение на Совете руководителей общеобразовательных организаций вопроса «О реализации мероприятий Дорожная карты по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в Андроповском муниципальном округе на 2022-2025 гг.» | ежегодно (декабрь) | Руководитель Отдела образования, МКУ «АМЦСО» | Размещение протокола на сайте Отдела образования в информационно-телекоммуникационной сети Интернет |