

**Дорожная карта**  
по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами  
обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных  
результатов  
в Андроповском муниципальном округе на 2022-2025 гг.

**Цель реализации дорожной карты:** к 2025 году повысить качество образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, за счет повышения педагогического и профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров, выявления и устранения факторов риска и ресурсных дефицитов в общеобразовательных организациях, создания условий, позволяющих обеспечить поддержку школ по выравниванию образовательных результатов, и перехода их в эффективный режим функционирования и развития

**Целевые показатели реализации дорожной карты**

Наименование целевого показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
Число школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, обновивших материально-техническую базу для реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ	ед.	1	2	2
Повышение уровня профессиональной компетентности педагогических и руководящих работников образования;	%	51	53	55
Увеличение доли молодых педагогов в сфере образования и их закрепление в образовательных организациях;	%	11	12	13
Количество вакантных ставок	ед.	1	1	1
Доля педагогических работников школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, прошедших диагностику профессиональных компетенций	%	9	11	13
Участие школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, в сетевом взаимодействии ОО	ед.	5	5	5
Доля педагогов, сопровождаемых	%	100	100	100

наставниками из школ с высокими результатами обучения				
Снижение доли школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов от общего количества школ округа до	%	28%	21%	14%
Снижение количества школ, в которых доля обучающихся с низкими результатами обучения более 30% до	ед.	2	1	1

### **Определение основных направлений деятельности**

1. Улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях.

2. Развитие кадрового потенциала школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов.

3. Повышение эффективности адресного методического сопровождения общеобразовательных организаций, оказание методической помощи школам в реализации выбранных приоритетов.

4. Осуществление профилактики учебной неуспешности в общеобразовательных организациях, повышение качества образования в образовательных учреждениях с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов;

5. Использование ресурсов федеральных, региональных проектов

6. Информационное и аналитическое обеспечение мониторингов по вопросам качества образования;

### **Контрольные точки достижения целевых показателей реализации дорожной карты**

<b>№</b>	<b>Контрольная точка</b>	<b>Ответственный</b>	<b>Сроки</b>
1	Развитие материально-технической базы общеобразовательных организаций	Отдел образования, МКУ «АМЦСО», руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 14, МБОУ ООШ № 6, МБОУ СОШ № 9, МБОУ ООШ № 15	2023-2025 гг
2	Организация подготовки, переподготовки или повышения квалификации педагогических работников общеобразовательных организаций	Директор МКУ «АМЦСО», руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 14, МБОУ ООШ № 6, МБОУ СОШ № 9, МБОУ ООШ № 15	2023-2025 гг
3	Повышение эффективности	Директор МКУ	2023-2025 гг

	организационно-методического сопровождения общеобразовательных организаций	«АМЦСО», руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 14, МБОУ ООШ № 6, МБОУ СОШ № 9, МБОУ ООШ № 15	
4	Организация профилактики учебной неуспешности в общеобразовательных организациях	Отдел образования, МКУ «АМЦСО», руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 14, МБОУ ООШ № 6, МБОУ СОШ № 9, МБОУ ООШ № 15	2023-2025 гг

## Разработка плана-графика реализации мероприятий дорожной карты

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
<b>1. Мероприятия, направленные на улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях</b>				
Проведение анализа материально-технической базы учреждения и выявление потребностей в приобретении учебного оборудования в соответствии с профилем, спецификой и учебными программами, реализуемыми ОО	март-апрель 2023г	Отдел образования, Руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 14, МБОУ ООШ № 6, МБОУ СОШ № 9, МБОУ ООШ № 15	Выявление потребностей в материально-техническом обеспечении ОО	Справка
Определение планируемых объемов бюджетного финансирования	март 2023г	Отдел образования, Руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 14, МБОУ ООШ № 6, МБОУ СОШ № 9, МБОУ ООШ № 15	Планирование финансово-хозяйственной деятельности ОО	Бюджетное планирование
Составление плана развития материально-технического оснащения ОО на основе государственно-ориентированных подходов на ближайшую и долгосрочную перспективу	Март 2023г.	Отдел образования, Руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 14, МБОУ ООШ № 6, МБОУ СОШ № 9, МБОУ ООШ № 15	Улучшение материально-технической базы ОО	Перспективный план
Проведение капитального ремонта зданий	январь 2024 август 2025	Отдел образования, Руководители МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 9	Улучшение материально-технической базы ОО	Акт приемки

Завершение ремонта спортивного зала	август 2023	Отдел образования, Руководитель МБОУ ООШ № 6	Улучшение материально- технической базы ОО	Акт приемки
Открытие центра «Точка роста»	август 2023	Отдел образования, Руководитель МБОУ ООШ № 6	Улучшение материально- технической базы ОО	Акт приемки
<b>2. Мероприятия, направленные на преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях</b>				
Проведение мониторинга потребности в повышении квалификации руководящих и педагогических кадров ОО по проблемам повышения качества образования	Март 2023г.	МКУ «АМЦСО», руководители ОО	Изучение образовательных запросов педагогов по проблемам качества образования	Отчет
Повышение квалификации руководителей и педагогических работников	в течение года, в соответствии с графиком	МКУ «АМЦСО», руководители ОО	Повышение профессиональной компетентности руководителей и педагогов	Справка
Разработка наставниками адресных программ (планов) для молодых педагогов по введению в должность	ежегодно (август-сентябрь)	ОО	Повышение качества кадрового потенциала, самоутверждение в правильном выборе своей профессии	Справка
Организация профориентационной работы с учащимися 9-11 классов по выбору педагогических профессий	постоянно	ОО	Поступление выпускников в организации профессионального педагогического образования	Справка
<b>3. Мероприятия по адресному методическому сопровождению общеобразовательных организаций</b>				
Собеседование с руководителями школ с низкими	март 2023	Отдел образования,	Повышение	План мероприятий

образовательными результатами по формированию дорожной карты комплекса мероприятий		МКУ «АМЦСО»	эффективности управленческой деятельности по вопросам совершенствования условий для обеспечения реализации ФГОС и качества образования	(дорожная карта)
Организация и проведение инструктивно-методических совещаний по вопросам достижения качества образования	один раз в квартал	Отдел образования, МКУ «АМЦСО»	Определение основных направлений деятельности по управлению качеством образования	Протокол
Организация участия педагогических работников в диагностике профессиональных компетенций	В течение года в соответствии с графиком СКИРО ПК и ПРО	МКУ «АМЦСО», руководители ОО	Выявление профессиональных дефицитов	Справка
Организация и проведение практико-ориентированного семинара для заместителей руководителей по теме «Самообразование как один из способов повышения педагогической компетенции педагога и качества образования»	декабрь 2023	Отдел образования, МКУ «АМЦСО» МБОУ СОШ № 9 с. Султан	Повышение качества профессиональной деятельности педагогов	План семинара
Участие в работе стажировочных площадок для управленческих команд школ-участников проекта	В соответствии с графиком СКИРО ПК и ПРО	Отдел образования, МКУ «АМЦСО», школы участники проекта	Повышение качества профессиональной деятельности педагогов	Приказ об участии
Участие в региональном мероприятии «Педагогический десант»	В соответствии с графиком СКИРО ПК и ПРО октябрь 2023 г.	Отдел образования, МКУ «АМЦСО», школы участники проекта	Повышение качества профессиональной деятельности педагогов	Приказ об участии

Разработка и реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогов	Ежегодно (сентябрь, май)	Руководители ОО	Повышение качества профессиональной деятельности педагогов	Справка
Участие педагогов в профессиональных конкурсах, фестивалях	В течение года в соответствии с графиком	МКУ «АМЦСО», руководители ОО	Повышение потенциала для самообразования и саморазвития. Возможность для дальнейшего успешного и динамичного профессионального роста	Приказ
Организация участия в курсах повышения квалификации	В течение года в соответствии с графиком СКИРО ПК и ПРО	МКУ «АМЦСО», руководители ОО	Выполнение графика курсовой переподготовки	удостоверения
Участие педагогов в вебинарах / семинарах по вопросам организации образовательного процесса и повышения качества образовательных достижений обучающихся	В течение года в соответствии с графиком СКИРО ПК и ПРО	МКУ «АМЦСО», руководители ОО	Выполнение графика вебинаров / семинаров	Справка
<b>4. Мероприятия по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях</b>				
Разработка программы профилактики учебной неуспешности	март 2023 года	руководители ОО	Выстраивание работы по преодолению учебной неуспешности на организационном и содержательном уровне определение подлинных, причин неуспеваемости	Программа

Мониторинг программы профилактики учебной неуспешности	март 2023 года	Отдел образования, МКУ «АМЦСО», ОО	Выстраивание работы по преодолению учебной неуспешности на организационном и содержательном уровне определение подлинных, причин неуспеваемости	Справка
Организация участия в обучении по программам ДПО «Управленческие механизмы повышения уровня образовательных результатов обучающихся» для руководителей школ участников проекта	В соответствии с графиком СКИРО ПК и ПРО	МКУ «АМЦСО»	Повышение профессиональной компетентности руководителей направлениям деятельности	Удостоверение
Распространение и внедрение успешных педагогических практик по профилактике учебной неуспешности;	Апрель 2023 года	МКУ «АМЦСО», МБОУ СОШ № 1 им. П.М. Стратийчука с. Курсавка	Повышение профессиональной компетентности руководителей направлениям деятельности	Программа мероприятия
Проведение статистического анализа по итогам проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Андроповском муниципальном округе, ВПР на школьном и муниципальном уровне	ежегодно (июнь –август)	Отдел образования, МКУ «АМЦСО», ОО	Анализ факторов, влияющих на результаты ГИА, корректировка плана повышения качества преподавания	Статистический сборник по итогам ГИА-9, ГИА-11, справки по итогам ВПР
Анализ и корректировка планов работы муниципальных и школьных предметных методических объединений с учетом актуальных проблем в повышении качества общего образования обучающихся	ежегодно (август, февраль)	Руководители ММО	Реализация комплекса мероприятий по повышению квалификации педагогов по профилю их педагогической деятельности	Протокол ММО и ШМО

Рассмотрение на Совете руководителей общеобразовательных организаций вопроса «О результатах государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования и задачах на новый учебный год»	ежегодно (октябрь)	Руководитель Отдела образования	Повышение эффективности управленческой деятельности по вопросам совершенствования условий для обеспечения реализации ФГОС и качества образования	Протокол
Рассмотрение на Совете руководителей общеобразовательных организаций вопроса «Анализ итогов проведения всероссийских проверочных работ»	ежегодно (февраль)	Руководитель Отдела образования	Повышение эффективности управленческой деятельности по вопросам совершенствования условий для обеспечения реализации ФГОС и качества образования	Протокол
<b>5. Привлечение ресурсов федеральных, региональных проектов</b>				
Участие в программе капитального ремонта школ «Модернизация школьных систем образования» в рамках государственной программы «Развитие образования»	В течение года	Отдел образования МКУ «АМЦСО», руководители ОО	Реализация программы	Справка
Участие в национальном проекте «Образование» в рамках федерального проекта «Современная школа»	В течение года	Отдел образования МКУ «АМЦСО», руководители ОО	Реализация программы	Справка
Участие в краевой программе «Дети Ставрополя»	В течение года	Отдел образования МКУ «АМЦСО», руководители ОО	Реализация программы	Справка
Участие обучающихся в мероприятиях в рамках регионального проекта «Успех каждого ребенка»	В течение года	Отдел образования МКУ «АМЦСО»,	Формирование эффективной системы	Справка

		руководители ОО	выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся
--	--	-----------------	--

### Механизмы реализации дорожной карты

Мероприятия	Сроки	Ответственный	Информационное сопровождение мероприятий
Мониторинг реализации мероприятий, направленных на создание условий для получения качественного общего образования в образовательных организациях с низкими образовательными результатами.	Ежегодно (июнь, декабрь)	Отдел образования, МКУ «АМЦСО»	Размещение приказа по итогам мониторинга на сайте Отдела образования в информационно-телекоммуникационной сети Интернет
Проведение проверок с целью анализа деятельности общеобразовательных организаций по созданию необходимых условий по подготовке к проведению государственной итоговой аттестации выпускников 9, 11 классов	ежегодно (февраль-март)	Отдел образования,	Размещение приказ по итогам проверки на сайте Отдела образования в информационно-телекоммуникационной сети Интернет
Рассмотрение на Совете руководителей общеобразовательных организаций вопроса «О результатах государственной итоговой аттестации	ежегодно (октябрь)	Руководитель Отдела образования	Размещение протокола на сайте Отдела образования в информационно-

обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования и задачах на новый учебный год»			телекоммуникационной сети Интернет
Рассмотрение на Совете руководителей общеобразовательных организаций вопроса «Анализ итогов проведения всероссийских проверочных работ»	ежегодно (февраль)	Руководитель Отдела образования, МКУ «АМЦСО»	Размещение протокола на сайте Отдела образования в информационно-телекоммуникационной сети Интернет
Рассмотрение на Совете руководителей общеобразовательных организаций вопроса «О совершенствовании кадрового потенциала в общеобразовательных организациях округа»	ежегодно (июнь)	Руководитель Отдела образования, МКУ «АМЦСО»	Размещение протокола на сайте Отдела образования в информационно-телекоммуникационной сети Интернет
Рассмотрение на Совете руководителей общеобразовательных организаций вопроса «О реализации мероприятий Дорожная карты по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в Андроповском муниципальном округе на 2022-2025 гг.»	ежегодно (декабрь)	Руководитель Отдела образования, МКУ «АМЦСО»	Размещение протокола на сайте Отдела образования в информационно-телекоммуникационной сети Интернет